# ВСТУП

Прийняття управлінських рішень – складний процес, який уповільнюється при веденні бізнесу в умовах невизначеності та зміни економічної ситуації і законодавства. Посилюється потреба в контролюванні та комплексному плануванні фінансових потоків. Необхідно впроваджувати систему інформаційного забезпечення, яка полегшує збір та аналіз інформації та дозволяє виявити слабкі сторони підприємства та виявити резерви.

Дослідженням та аналізом питання бюджетування, фінансового менеджменту, планування, контролінгом займалися такі вітчизняні автори: Фісуненко П.А., Савицька О.М., Череп А.В., Урусова З.П., Савчук В.А.

Актуальність теми дослідження пов’язана з необхідністю створення на підприємствах порядку складання бюджетного плану, побудова ефективної системи затвердження бюджету для підприємства та контроль за виконанням. Динамічний розвиток комп’ютерних програм дає можливість максимально автоматизувати процес прийняття та узгодження бюджетів, а отже, необхідно дослідити вплив ERP-систем на функціонування підприємства.

Метою даної дипломної роботи є визначення сутності процесу бюджетного управління на основі фінансового контролінгу, навести причини його впровадження та позитивні результати застосування. Визначити влив бюджетування та контролінгу на функціонування підприємства та посилення його конкурентної позиції. Об’єктом дослідження є фінансово-господарська діяльність ТОВ «Логістик-Плюс», що надає комплекс логістичних послуг. Предметом дослідження є система бюджетного управління на ТОВ «Логістик-Плюс».

Одним з найбільш важливих процесів при веденні бізнесу в умовах сучасної економіки є планування, яке відповідає за визначення цілей, які передбачають реалізувати власник та вище керівництво за певний період, а також способів їх досягнення. Саме бюджетне управління виконує функцію планування діяльності бізнесу представляючи собою систему пов’язаних між собою бюджетів, які зорієнтовані на ринкові вимоги і забезпечують фінансову стабільність, рівновагу і виконання стратегії підприємства.

Характерною особливістю ведення бізнесу в сучасних економічних умовах є необхідність ефективного управління в умовах постійних змін та невизначеності, тому для суб’єктів підприємницької діяльності важливу роль відіграє вміння управляти фінансовими потоками. Саме управління фінансами потребує необхідність оброблення великої кількості інформації, нові підходи до прийняття управлінських рішень, використання нових технологічних можливостей. Саме тому, на підприємствах впроваджують фінансовий контролінг, який забезпечує виконання вище перелічених процесів планування, управління, контроль, регулювання.

Бюджетування **–** інструмент фінансового контролінгу, який є особливою економічною формою перерозподілу відносин, доходів і потреб суб’єкта господарювання. Враховуючи швидкість змін в зовнішньому середовищі підприємства, необхідно налагодити систему оперативного регулювання внутрішнього середовища підприємства. В цьому і є сутність бюджетного управління на основі фінансового контролінгу.

Застосування бюджетного управління значно підвищує ефективність функціонування вітчизняних підприємств за рахунок аналізу та структуризації доходів та витрат, ефективного використання фінансових потоків, виявлення прихованих резервів, підвищення рівня керованості системи.

Проведений аналіз та розроблені рекомендації можуть бути використані на практиці з метою подальшого розвитку бюджетного управління та підприємства в цілому і підвищення результативності основних фінансових показників.