

## РЕФЕРАТ

Дипломна робота на тему: «Управління витратами на засадах концепції стійкого розвитку підприємства (на прикладі ПАТ «Марганецький гірничо-збагачувальний комбінат)» містить 114 сторінок, 45 таблиці, 20 рисунків, 4 додатки. Перелік посилань нараховує 60 найменувань.

**Актуальність теми.** Для промислових підприємств у сучасних умовах їх функціонування принципово важливим є розроблення підходів щодо ефективного управління витратами на засадах концепції стійкого розвитку. Фактори, що впливають на стійкість підприємства, сприяють появі низки методів її оцінки, що потребує систематизації з метою подальшого використання в практиці управління витратами підприємства.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дипломну роботу другого (магістерського) рівня вищої освіти виконано в Національному технічному університеті України «КПІ» (м. Київ) відповідно до планів науково-дослідних робіт кафедри менеджменту. Результати дослідження, проведеного в роботі, є частиною наукової теми: «Управління розвитком підприємств в умовах ресурсних обмежень» (№ ДР 0114U001135) – внесок автора полягає в обґрунтуванні напрямів удосконалення системи управління витратами підприємства та підвищення ефективності фінансового управління ПАТ «Марганецький гірничо-збагачувальний комбінат» на засадах концепції стійкого розвитку та розробленої автором і керівником представленої дипломної роботи методології комплексного аналізу й оцінювання інтегрального значення стійкості підприємства.

**Метою роботи** є дослідження й обґрунтування заходів удосконалення підсистеми управління витратами підприємства на засадах концепції стійкого розвитку та формування методології інтегрального оцінювання показників стійкості.

### **Завдання дослідження:**

- розкрити сутність та теоретичні засади стійкого розвитку підприємства;
- охарактеризувати систему управління витратами підприємства на засадах концепції стійкого розвитку;
- розглянути механізм забезпечення стійкого розвитку підприємства.
- навести організаційно-економічну характеристику діяльності підприємства;
- здійснити моніторинг показників стійкості підприємства та аналіз результатів управління його витратами;
- оцінити передумови підвищення показників стійкості підприємства.
- обґрунтувати напрями удосконалення системи управління витратами підприємства на засадах концепції стійкого розвитку;
- економічно обґрунтувати доцільність реалізації запропонованих заходів.

**Об'єктом дослідження** є процес управління витратами підприємства при умові досягнення його стійкого розвитку.

**Предмет дослідження:** теоретичні, науково-методичні та практичні аспекти управління витратами підприємства на засадах концепції стійкого розвитку ПАТ «Марганецький гірничо-збагачувальний комбінат».

У дипломній роботі було використано такі **методи дослідження**: порівняння, графічний, групування, економіко-математичний та інші методи економічного і системного аналізу, а також фінансового аналізу, систематизації та узагальнення (для розроблення рекомендацій та пропозицій щодо підвищення стійкості підприємства), економіко-статистичний (для проведення розрахунків функціональних показників стійкості), аналітичний і структурно-логічний (для визначення групи витрат при ABC- та XYZ-аналізі), графічний (для візуалізації результатів дослідження).

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає в удосконаленні підсистеми управління витратами підприємства на засадах концепції стійкого розвитку, що передбачає підвищення значення інтегрального показника стійкості підприємства, за рахунок удосконалення функціональних складових стійкості, а саме: виробничої, фінансової, екологічної, соціальної та управлінсько-організаційної складової.

**Практичне значення одержаних результатів.** Результати дослідження, викладені в дипломній роботі другого (магістерського) рівня вищої освіти, дозволяють дійти висновків: запропонована комплексна система функціональних показників стійкості підприємства дозволить оцінити загальну стійкість підприємства та удосконалити процес управління його витратами.

**Апробація результатів.** Розроблені в дипломній роботі другого (магістерського) рівня вищої освіти рекомендації та пропозиції щодо підвищення стійкості підприємства були представлені на розгляд керівництву ПАТ «МГЗК», яким визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих пропозицій щодо підвищення стійкості підприємства для потреб удосконалення управління витратами на основі концепції стійкого розвитку. Пропозиції щодо удосконалення системи управління витратами в процесі реорганізації підприємства було прийнято до уваги та визнано доцільність їх використання в майбутньому (акт впровадження № 542/4 від 28.12.2015 р.).

#### **Публікації**

1. Савицька О. М. До питання необхідності удосконалення системи управління витратами на промислових підприємствах України в контексті розвитку контролінгу [Електронний ресурс] / О. М. Савицька, К. С. Заречна // Електронне наукове фахове видання Житомирського державного університету ім. Івана Франка у галузі економічних наук «Економіка. Управління. Інновації». – 2014. – 2 (12). – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/eui\\_2014\\_2\\_51.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/eui_2014_2_51.pdf).

2. Лазаренко І. С., Заречна К. С. Управління витратами як інструмент підвищення стійкості промислових підприємств [Електронний ресурс] / І. С. Лазаренко, К. С. Заречна // Наукове фахове видання Харківського національного автомобільно-дорожнього університету «Проблеми та перспективи розвитку підприємництва». – 2015. – 4 (2). – Режим доступу: <http://khadiep.wix.com/zbirka>.

3. Савицька О. М., Заречна К. С. Результати комплексного аналізу та оцінювання стійкості промислового підприємства в умовах формування концепції стійкого розвитку та управління витратами [Електронний ресурс] / О. М. Савицька, К. С. Заречна // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». – 2016. – № 1. – Режим доступу до журналу: <http://www.economy.nayka.com.ua>.

**Ключові слова:** *стійкість, управління витратами, система управління витратами, функціональна складова стійкості, інтегральний показник стійкості.*