

РЕФЕРАТ

Дипломна робота на тему: «Адаптивне управління підприємством в умовах нестабільності зовнішнього середовища (на прикладі ПАТ «Вімм-Білл-Данн Україна»)» містить 117 сторінок, 22 таблиці, 11 рисунків. Перелік посилань нараховує 38 найменування.

Актуальність теми полягає в тому, що методологічно правильно вибрана і побудована система діагностики адаптивних процесів визначає ефективність адаптації економічного механізму функціонування підприємств до умов інституційної нестабільності. Діагностика адаптивних процесів проводиться з метою виявлення проблем адаптації економічного механізму функціонування підприємств і створення конкретних соціально-економічних заходів по їх усуненню. Необхідність проведення оперативної діагностики адаптивного стану підприємства актуалізована наявністю проблемних ситуацій в розвитку економічного механізму функціонування підприємств в умовах ринку, потребою прискореного темпу регулювання діяльності і стратегічного коректування, і, перш за все, систем менеджменту і маркетингу.

Дипломну роботу ОКР «Магістр» виконано в Національному технічному університеті України «КПІ» (м. Київ) відповідно до планів науково-дослідних робіт кафедри менеджменту. Результати дослідження проведеного в роботі, є частиною наукової теми: «Управління розвитком підприємств в умовах ресурсних обмежень (номер державної реєстрації 0114U001135).

Метою дослідження є узагальнення теоретичних положень та обґрунтування практичних рекомендацій щодо забезпечення адаптації підприємства до нестабільних умов зовнішнього середовища.

Задачі дослідження:

- розкрити сутність та особливості адаптивного управління підприємством;
- охарактеризувати систему чинників адаптивної реакції підприємства;
- розглянути методичні основи оцінки ефективності процесів адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища;
- здійснити організаційно-економічну характеристику підприємства, проаналізувати середовище його діяльності, проблеми розвитку;
- провести діагностику адаптивної системи управління підприємством;
- оцінити ефективність адаптації підприємства до впливу чинників зовнішнього середовища;
- визначити та обґрунтувати напрями забезпечення адаптивного розвитку підприємства в нестабільних умовах зовнішнього середовища та запропонувати механізми їх реалізації;
- економічно обґрунтувати доцільність реалізації напрямів забезпечення адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища.

Об'єктом дослідження є система адаптивного управління підприємством.

Предметом дослідження є теоретичні та прикладні засади адаптивного управління у ПАТ «Вімм-Білл-Данн Україна».

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі методи: системний підхід (для дослідження проблем удосконалення адаптивного управління на підприємстві); фінансово-економічний аналіз (для дослідження організаційно-економічної діяльності підприємства); графічний (для наочного представлення результатів).

Наукова новизна полягає у систематизації теоретико-методичних положень побудови системи адаптивного управління сучасним підприємством та обґрунтування на цій основі комплексу стратегічних напрямів забезпечення адаптації ПАТ «Вімм-Білл-Данн Україна» до нестабільних умов зовнішнього середовища в даний час.

Результати дослідження можуть бути використані вітчизняними підприємствами харчової промисловості з метою підвищення ефективності процесів адаптації підприємств в умовах фінансово-економічної нестабільності.

Розроблені в дипломній роботі пропозиції щодо забезпечення адаптивного розвитку підприємства в частині організації прямого збуту продукції та виходу на ринок Молдови були представлені на розгляд керівному складу ПАТ «Вімм-Білл-Данн Україна», яким визнано практичну спрямованість пропозицій та можливість їх реалізації в майбутньому (акт про впровадження № 8 від 20.12.2015 р.).

Ключові слова: адаптація, адаптивне управління підприємством, чинники зовнішнього середовища, оцінка адаптивності підприємства.