

## РЕФЕРАТ

Дипломна робота освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» на тему «Антикризове управління підприємством на інноваційних засадах (на прикладі ПАТ «ЕЛМІЗ»)».

Ефективність застосування антикризових механізмів безпосередньо пов'язана з успішністю і своєчасністю виявлення негативних явищ, що порушують ритмічне функціонування і цілеспрямований розвиток підприємств. Тому питання розвитку механізмів і методів визначення оцінки фінансово-економічного стану і загроз настання нестійкості та банкрутства були і залишаються актуальними. Їх постановка і алгоритмізація є підставою для проектування та впровадження систем моніторингу та раннього попередження кризових явищ.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дипломну роботу ОКР "магістр" виконано в Національному технічному університеті України «КПІ» (м. Київ) відповідно до планів науково-дослідних робіт кафедри менеджменту. Результати дослідження, проведеного в роботі, є частиною наукової теми: «Стратегічне управління інноваційним розвитком промислових підприємств» (№ НДР 1701U02070921) – внесок автора полягає в зазначенні детального алгоритму антикризового управління на основі інноваційного проектного підходу та реалізації його на підприємстві.

Мета роботи полягає в опрацюванні теоретичних та методичних положень антикризового управління підприємством на інноваційних засадах з використанням принципів проектного менеджменту.

Мета роботи зумовила необхідність постановки та вирішення наступних завдань:

- дослідити існуючі теоретичні та методичні основи антикризового управління підприємством та визначити його інноваційні аспекти;
- визначити ступінь стійкості досліджуваного підприємства до впливу різних груп кризогенних факторів і виділити найбільш значимі з них;
- розглянути методики ідентифікації кризових явищ на підприємстві і інтегрувати їх в комплексну методичну систему раннього попередження кризи;
- обґрунтувати доцільність застосування проектного підходу в системі антикризового управління промисловим підприємством і визначити його потенційні переваги;
- розробити методику антикризового управління на інноваційних засадах, засновану на використанні проектного підходу, що забезпечує раннє виявлення наступаючої кризи та попередження її розвитку;

- спрогнозувати можливий результат фінансово-економічної діяльності підприємства від реалізації заходів антикризового управління.

Об'єкт дослідження – процес антикризового управління промисловим підприємством.

Предмет дослідження – теоретичні та методичні положення антикризового управління промисловим підприємством, а також управлінські та фінансово–економічні відносини, що виникають при його реалізації.

Методи дослідження. У процесі вирішення теоретичних завдань застосовувалися методи системного, логічного і багатofакторного аналізу, індукції та дедукції, конкретизації і абстрагування, методи вибірки, порівняння, угруповання, методи економіко-математичного моделювання, табличні та графічні прийоми подання інформації.

Наукова новизна роботи полягає в уточненні та опрацюванні методики антикризового управління промисловим підприємством на інноваційних засадах, що включає в себе використання проектних принципів менеджменту.

Розроблені в дипломній роботі освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» рекомендації та пропозиції щодо вдосконалення механізму фінансового розвитку інноваційного підприємства були представлені на розгляд ради директорів ПАТ «ЕЛМІЗ», де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження проектного менеджменту на інноваційній основі (акт впровадження № 17/22.12 від 22.12.2015).

Апробація результатів роботи. Теоретичні положення та практичні результати дослідження відображені в доповіді на міжнародній науково-практичній конференції «Фінансова інфраструктура: формування, проблеми та перспективи розвитку в умовах інноваційної економіки» (м. Харків, 7–8 листопада 2014 р.). За результатами магістерської роботи було підготовлено і опубліковано 1 статтю у фаховому виданні, 1 – в іншому виданні, 1– тезу доповіді.

**Ключові слова:** *інновації, інноваційне підприємство, інноваційна діяльність, інноваційні заходи, промислова діяльність, фінансова стійкість, криза, антикризове управління, проектний підхід.*